

PLANIFICACIÓN DE OBJETIVOS DEL PLAN ESTRATÉGICO
DE ESPOL-TECH E.P.
PERÍODO 2021

Nro.	OBJETIVO	RESPONSABLE DE EJECUCIÓN	PLAZO	SEGUIMIENTO	FINANCIAMIENTO	PESO	AVANCE	%	JUSTIFICACIÓN
1.-	Actualización del Plan Estratégico - ESPOL-TECH	Gerente General/ Coordinación Financiera/Contabilidad/ Tesorería/Administración	31-12-21	Trimestral	Autogestión	4%	0%	100%	Renovar el FODA, objetivos estratégicos, misión, visión acorde a los servicios que ofrece la Empresa, considerando la ampliación de cartera de servicios.
2.-	Mejorar la infraestructura tecnológica: computadores, copiadora y UPS. Adquisición de sistema y mantenimiento de copiadoras, renovación de puntos de red, discos solidos, adquisición de software	Coordinador Financiero /Asistente Técnico	31-12-21	Trimestral	\$ 5,000.00	12%	0%	50%	Renovar los equipos tecnológicos faltantes del área administrativa, dando así la culminación de su vida útil. Seguimiento a los mantenimientos de los equipos electrónicos. Inspección de nuestro sistema de red, mejoramiento de sistemas
3.-	Firmar, al menos, 15 convenios, contratos y / o acuerdos de proyectos de consultorías o asesorías, estudios y diseño.	Gerente General / Proyectos	31-12-21	Trimestral	Autogestión	12%	0%	100%	Objetivo del Plan Estratégico 2021
4.-	Impulsar, al menos un proyecto ambiental o socio-ambiental en el 2021	Gerente General / Proyectos	31-12-21	Trimestral	Autogestión	9%	0%	100%	Objetivo del Plan Estratégico 2021
5.-	Capacitar al 80% de los profesionales de la administración de ESPOL-TECH E.P.	Gerente General/ Talento Humano	31-12-21	Trimestral	\$ 5,000.00	10%	0%	50%	Objetivo del Plan Estratégico 2021
6.-	Aportar como beneficio a la ESPOL, al menos el 15% del valor de los convenios y proyectos que ejecute ESPOL-TECH E.P. en el año 2021	Gerente General / Contadora General	31-12-21	Trimestral	Autogestión	10%	0%	100%	Objetivo del Plan Estratégico 2021.
7.-	Implementar gradualmente el uso de un mecanismo ecológico que reduzca el uso del papel.	Gerente General/ Coordinación Financiera/Contabilidad/ Tesorería/Administración	31-12-21	Trimestral	1,200.00	8%	0%	90%	Revisión de los procesos que permitiría reducir el número de copias, impresiones y tiempo de entrega de información.
8.-	Reubicación e implementación de bodegas para archivo pasivo de ESPOL-TECH	Gerente General/ Coordinación Financiera	31-12-21	Trimestral	7,500.00	3%	0%	50%	Permitirá mejorar el espacio para la redistribución y remodelación de la oficina de ESPOL-TECH.
9.-	Remodelación de Oficinas de ESPOL-TECH Administración	Gerente General/ Coordinación Financiera	31-12-21	Trimestral	20,000.00	6%	0%	50%	Permitirá una mejor distribución del personal acorde con el flujo de los procesos internos de la empresa.
10.-	Actualización del Organigrama, Estatuto Orgánico Funcional, Manual de Puestos, Manual de Procesos y Reglamento Interno.	Gerente General/ Coordinación Financiera/ Talento Humano	31-12-21	Trimestral	15,000.00	5%	0%	100%	Permitirá mantener los lineamientos, procesos , responsabilidades y atribuciones de cada puesto.
11.-	Digitalización de la documentación física de ESPOL-TECH	Gerente General/ Coordinación Financiera/Talento Humano	31-12-21	Trimestral	Autogestión	6%	0%	50%	Permitirá optimizar recursos y facilitar la búsqueda y orden de documentos
12.-	Mejorar el sistema de información contable para los procesos de Contabilidad, Proyectos, Compras Públicas y Talento Humano.	Coordinación Financiera/Asistente Técnico	31-12-21	Trimestral	Autogestión	8%	0%	50%	Permitirá una mayor eficiencia y velocidad en el uso del sistema a utilizar en los procesos de cada una de las áreas.
13.-	Implementar un sistema de control para el manejo de Proyectos	Proyectos/ Asistente Técnico	31-12-21	Trimestral	Autogestión	11%	0%	50%	Seguimiento e implementación de un modelo de sistema de control para proyectos que permita crear reportes de cedulas de los mismos.
Total					\$ 53,700.00	100%			