



**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES 2024
EMPRESA PÚBLICA DE SERVICIOS ESPOL-TECH E.P.**

Reporte para el Ministerio de Finanzas con corte a diciembre 2024

OBJETIVOS ODS	METAS ODS	OBJETIVOS PND	POLITICAS PND	METAS PND	OEI	ESTRATEGIA	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	ACCIONES A IMPLEMENTAR	INDICADOR	META	RESULTADOS OCT-DIC 2024	MONTO DEVENGADO OCT-DIC 2024	RESULTADOS ALCANZADOS A DICIEMBRE 2024
Reducir la desigualdad en y entre los países	Asegurar una mayor representación e intervención de los países en desarrollo en las decisiones adoptadas por las instituciones económicas y financieras internacionales para aumentar la eficacia, fiabilidad, rendición de cuentas y legitimidad de esas instituciones	Propender la construcción de un Estado eficiente, transparente y orientado al bienestar social	Fortalecer las capacidades del Estado que garanticen la transparencia, eficiencia, calidad y excelencia de los servicios públicos	Aumentar el índice de percepción de la calidad de los servicios públicos en general de 6,05 en el año 2022 a 6,20 al 2025.	Mejorar notablemente la calidad de los servicios de administración de proyectos	Planificación oportuna de requerimientos de compras; gestión y automatización de procesos.	Proyecto de mejora continua de procesos para el desarrollo empresarial	Desarrollar internamente sistemas de planificación, gestión de contratos, gestión de adquisiciones, gestión de presupuesto, gestión de tesorería, gestión contable y gestión de proyectos	Número de sistemas desarrollados y mejorados internamente	4	5	\$34.526,61	Se ha implementado en el Sistema de Planificación Institucional la planificación presupuestaria de ingresos 2024. En esta actualización se obliga al usuario que el presupuesto de ingresos sea igual al de gastos. Esto con el fin de evaluar correctamente los ingresos y gastos de los proyectos a nuestro cargo. Además, se ha implementado el módulo de contratación de personal en relación de dependencia en el Sistema de Gestión de Talento Humano.
Reducir la desigualdad en y entre los países	Asegurar una mayor representación e intervención de los países en desarrollo en las decisiones adoptadas por las instituciones económicas y financieras internacionales para aumentar la eficacia, fiabilidad, rendición de cuentas y legitimidad de esas instituciones	Propender la construcción de un Estado eficiente, transparente y orientado al bienestar social	Fortalecer las capacidades del Estado que garanticen la transparencia, eficiencia, calidad y excelencia de los servicios públicos	Aumentar el índice de percepción de la calidad de los servicios públicos en general de 6,05 en el año 2022 a 6,20 al 2025.	Mejorar notablemente la calidad de los servicios de administración de proyectos	Planificación oportuna de requerimientos de compras; gestión y automatización de procesos.	Proyecto de mejora continua de procesos para el desarrollo empresarial	Desarrollar internamente sistemas de planificación, gestión de contratos, gestión de adquisiciones, gestión de presupuesto, gestión de tesorería, gestión contable y gestión de proyectos	Tiempo promedio de pago de contrataciones civiles	5	7	\$14.958,93	Se ha implementado el módulo de contratación de personal en relación de dependencia en el Sistema de Gestión de Talento Humano.
Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible	Mobilizar recursos financieros adicionales de múltiples fuentes para los países en desarrollo	Estimular el sistema económico y de finanzas públicas para dinamizar la inversión y las relaciones comerciales	Generar un clima adecuado de negocios para la atracción y el mantenimiento de inversiones	Incrementar la inversión extranjera directa de USD 845,05 millones en el año 2022 a USD 846,10 millones al 2025.	Incrementar los ingresos de ESPOLTECH EP en sus tres líneas de negocios: Administración de Proyectos; Obras, estudios y fiscalización de obra; y Soluciones para el Sector público	Crear una unidad de comercialización; enfoque en necesidades de instituciones y empresas públicas; uso eficiente de los activos de la institución e identificación de aliados estratégicos con capacidades complementarias	Proyecto de mejora continua de procesos para el desarrollo empresarial	Búsqueda de aliados estratégicos para nuevos negocios.	Número de obras, estudios y fiscalizaciones en ejecución	4,00	3	\$ 703.224,56	Se concretó el proceso de INTERVENCIÓN, REPOTENCIACIÓN Y MEJORAS ADICIONALES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES TÉCNICAS BOMBERILES DE LOS EDIFICIOS 3M, 12L Y 4D DE LA ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL (ESPOL), con un presupuesto referencial de USD 441.167,20
Reducir la desigualdad en y entre los países	Asegurar una mayor representación e intervención de los países en desarrollo en las decisiones adoptadas por las instituciones económicas y financieras internacionales para aumentar la eficacia, fiabilidad, rendición de cuentas y legitimidad de esas instituciones	Propender la construcción de un Estado eficiente, transparente y orientado al bienestar social	Impulsar el gobierno abierto que propicie la transparencia y el acceso a la información oportuna y cercana a la ciudadanía	Aumentar el índice de implementación de la Mejora Regulatoria en el Estado para optimizar la calidad de vida de los ciudadanos, el clima de negocios y la competitividad de 39,60% en el año 2023 a 41,60% al 2025.	Fortalecer la gestión empresarial de ESPOLTECH	Actualizar la estructura orgánica y reglamentación interna; Mejorar las condiciones de trabajo; Mejorar la infraestructura	Proyecto de mejora continua de procesos para el desarrollo empresarial	Rediseñar la marca ESPOLTECH EP y la página web institucional con enfoque al usuario alineadas a la nueva estrategia empresarial.	Número de usuarios que requieren servicios a través de la página web de ESPOLTECH	30,00	0	\$12.448,00	Se realizó un prototipo interactivo para pruebas con usuarios de la sección de "Servicios" de la página de ESPOLTECH E.P. con el fin de atraer clientes nuevos a la página web
Reducir la desigualdad en y entre los países	Asegurar una mayor representación e intervención de los países en desarrollo en las decisiones adoptadas por las instituciones económicas y financieras internacionales para aumentar la eficacia, fiabilidad, rendición de cuentas y legitimidad de esas instituciones	Propender la construcción de un Estado eficiente, transparente y orientado al bienestar social	Impulsar el gobierno abierto que propicie la transparencia y el acceso a la información oportuna y cercana a la ciudadanía	Aumentar el Índice de Implementación de la Mejora Regulatoria en el Estado para optimizar la calidad de vida de los ciudadanos, el clima de negocios y la competitividad de 39,60% en el año 2023 a 41,60% al 2025.	Fortalecer la gestión empresarial de ESPOLTECH	Actualizar la estructura orgánica y reglamentación interna; Mejorar las condiciones de trabajo; Mejorar la infraestructura	Proyecto de mejora continua de procesos para el desarrollo empresarial	Adquirir un ERP moderno que permita agilizar la gestión contable y financiera	Porcentaje de avance en la implementación del ERP	80%	35%	\$ 3.000,05	Se ha realizado el levantamiento de procesos del área de presupuesto y se entregó el módulo a conformidad.

Elaborado por: Giomary Valenzuela, Directora Administrativa Financiera
Aprobado por: Leonardo Estrada, Gerente General